



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Le chef d'état-major des Armées**

Paris, le **10 AOUT 2021**  
N°DJ-4593/ARM/CEMA/NP

*Mesdames, Messieurs les Présidents d'association  
Chers anciens, chers amis,*

Le président de la République, chef des armées, m'a désigné chef d'état-major des armées. Au moment où je prends mes fonctions, j'ai tenu à vous écrire pour vous exprimer toute ma reconnaissance et ma gratitude pour le rôle que vous jouez en appui des armées.

Je salue tout d'abord le général Lecointre pour l'action menée pendant ces quatre années à la tête des armées. Sous son commandement, nous avons assumé un rythme d'engagement inédit depuis la fin de la Guerre froide et atteint un niveau opérationnel reconnu par l'ensemble de nos alliés. En appui de la ministre des Armées, il a défendu et porté l'exécution d'une loi de programmation militaire ambitieuse qui a permis d'initier la réparation de nos capacités et de lancer les grands programmes structurants de demain. Enfin, le général Lecointre est parvenu à faire reconnaître le caractère central de la singularité militaire, condition *sine qua non* de notre efficacité opérationnelle. Autonomie, disponibilité, réactivité, culture du commandement, éthique et stricte neutralité sont autant de principes fondamentaux auxquels je crois profondément. Je sais que, forts de votre connaissance de la chose militaire et de vos expériences, vous y êtes également très attachés.

Il nous appartient désormais de poursuivre l'œuvre de transformation de nos armées pour nous préparer à une conflictualité plus dure. Nous évoluons désormais dans un continuum compétition-contestation-affrontement, au sein duquel nous devons être capables de dénier au plus tôt à nos compétiteurs, à nos ennemis le cas échéant, la possibilité de nous imposer leur volonté. Notre but doit être de gagner *la guerre avant la guerre*, c'est à dire de nous imposer dès la phase actuelle de compétition tout en étant prêt d'aller à l'affrontement si nécessaire. Nous devons être prêts à agir sur tous les champs de bataille, aussi bien physiques qu'immatériels. Ces dernières années l'ont bien montré, les affrontements ne se limitent plus aux chocs directs et se sont étendus à des espaces nouveaux tels que l'espace exo-atmosphérique, le champ informationnel ou le milieu cyber.

Dans ce monde incertain, la vocation première des armées est constante : protéger les Français face à la dangerosité du quotidien, face à la dangerosité du monde, en agissant au plus tôt contre la détermination de nos adversaires. En ce sens, nous mettons nos pas dans ceux de nos Anciens, dans les pas de tous ceux qui ont servi la France avant nous et se sont sacrifiés pour elle.

Nos engagements actuels, et notamment nos interventions dans le cadre de la gestion de crise, comme au Sahel, ne vont pas prendre fin du jour au lendemain. Tout en les conduisant avec détermination et agilité, nous devons nous préparer aux engagements futurs, qui seront plus complexes, plus exigeants.

Dans cette entreprise difficile, votre soutien nous est non seulement précieux mais surtout indispensable. En effet, la cohésion nationale sur le soutien de nos opérations et de notre posture dès la phase de compétition est un bien précieux qui doit être développé, maintenu et consolidé. Cette

cohésion est d'ailleurs de plus en plus souvent l'objet d'attaque de la part de nos compétiteurs et adversaires. Or, vous êtes les ambassadeurs des armées auprès de la société civile, auprès de nos concitoyens. Vous portez une part de cet esprit de défense dont nous savons tous à quel point il est essentiel. Par votre engagement permanent à nos côtés, vous contribuez à entretenir et développer le lien entre les armées et la Nation.

*Bien sincèrement.*

